

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



合併資產負債表

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	2021年12月31日	2021年1月1日
流動資產：			
貨幣資金		13,601,882,949.85	12,248,710,271.39
結算備付金			
拆出資金		1,160,000,000.00	676,000,000.00
交易性金融資產		1,586,755.20	201,804,166.47
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			
衍生金融資產			
應收票據		2,673,559,748.96	3,449,736,818.53
應收賬款	2	7,247,643,005.32	6,150,804,226.22
應收款項融資			
預付款項		4,053,396,852.51	2,943,908,354.75
應收保費			
應收分保賬款			
應收分保合同準備金			
其他應收款		1,320,694,485.73	1,121,689,573.11
其中：應收股利			
買入返售金融資產		1,600,000,000.00	1,500,000,000.00
存貨		9,277,188,524.26	8,245,995,247.86
其中：原材料		2,929,891,292.03	2,876,563,564.28
庫存商品(產成品)		392,202,142.70	339,640,064.19
合同資產	3	9,376,793,737.57	11,230,143,320.48
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產		532,462,521.58	
其他流動資產		655,929,163.44	909,520,855.73
流動資產合計		51,501,137,744.42	48,678,312,834.54

合併資產負債表(續)

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	2021年12月31日	2021年1月1日
非流動資產：			
發放貸款和墊款		31,200,000.00	24,593,595.00
債權投資			
可供出售金融資產			
其他債權投資			299,978,100.00
持有至到期投資			
長期應收款		251,453,934.46	294,242,908.47
長期股權投資		380,662,063.58	394,669,474.11
其他權益工具投資		253,742,400.98	571,317,537.94
其他非流動金融資產			167,567,126.04
投資性房地產		192,097,586.49	202,575,484.38
固定資產		5,412,526,694.03	5,645,998,218.56
其中：固定資產原價		14,931,804,461.28	14,643,182,941.70
累計折舊		9,469,795,888.44	8,950,135,400.59
固定資產減值準備		49,481,878.81	47,049,322.55
在建工程		750,210,600.69	114,308,312.64
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產			
無形資產		961,518,817.12	968,448,496.00
開發支出		106,224,822.46	53,460,949.36
商譽		23,919,751.92	
長期待攤費用		7,488,107.98	7,733,999.22
遞延所得稅資產		738,010,696.54	538,049,449.57
其他非流動資產			
其中：特準儲備物資			
非流動資產合計		9,109,055,476.25	9,282,943,651.29
資產合計		60,610,193,220.67	57,961,256,485.83

合併資產負債表(續)

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	2021年12月31日	2021年1月1日
流動負債：			
短期借款		5,223,060,625.25	5,140,606,340.72
向中央銀行借款		68,654,568.37	106,625,035.00
拆入資金			
交易性金融負債			
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融負債			
衍生金融負債			
應付票據		7,257,666,848.12	6,275,459,425.43
應付賬款	4	13,875,963,319.42	12,979,384,960.79
預收款項			
合同負債	3	15,045,611,306.96	12,017,553,327.95
賣出回購金融資產款			
吸收存款及同業存放		365,927,085.43	467,991,744.67
代理買賣證券款			
代理承銷證券款			
應付職工薪酬		527,038,717.74	538,332,153.08
其中：應付工資		181,109,149.95	243,839,270.44
應付福利費		18,192.00	16,968.18
#其中：職工獎勵及福利基金			
應交稅費		354,342,491.05	450,081,285.12
其中：應交稅金		347,839,831.60	434,074,977.60
其他應付款		544,545,445.84	429,757,945.73
其中：應付股利		3,482,486.16	3,482,873.50
應付手續費及佣金			
應付分保賬款			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債		1,188,794,302.00	
其他流動負債		463,280.00	428,655.00
流動負債合計		44,452,067,990.18	38,406,220,873.49

合併資產負債表(續)

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	2021年12月31日	2021年1月1日
非流動負債：			
保險合同準備金			
長期借款		1,033,066,644.43	1,884,779,453.00
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債			
長期應付款		20,419,794.29	42,881,194.29
長期應付職工薪酬		386,096,909.56	152,433,979.11
預計負債		2,259,633,261.28	1,009,074,468.47
遞延收益		264,222,683.35	265,816,002.56
遞延所得稅負債			
其他非流動負債			
其中：特準儲備基金			
非流動負債合計		<u>3,963,439,292.91</u>	<u>3,354,985,097.43</u>
負債合計		<u><u>48,415,507,283.09</u></u>	<u><u>41,761,205,970.92</u></u>

合併資產負債表(續)

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	2021年12月31日	2021年1月1日
所有者權益(或股東權益):			
實收資本(或股本)		1,706,523,000.00	1,706,523,000.00
國家資本			
國有法人資本		1,030,952,000.00	1,030,952,000.00
集體資本			
民營資本			
外商資本		675,571,000.00	675,571,000.00
# 減：已歸還投資			
實收資本(或股本)淨額		1,706,523,000.00	1,706,523,000.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		4,338,736,992.12	4,341,412,461.31
減：庫存股			
其他綜合收益		-8,899,799.96	-20,928,123.89
其中：外幣報表折算差額		-9,378,391.12	-5,330,264.04
專項儲備		43,527,398.71	41,743,525.66
盈餘公積		809,136,649.47	809,136,649.47
其中：法定公積金		809,136,649.47	809,136,649.47
任意公積金			
# 儲備基金			
# 企業發展基金			
# 利潤歸還投資			
一般風險準備			
未分配利潤	5	4,679,669,917.68	8,799,327,500.41
歸屬於母公司所有者權益 (或股東權益)合計		<u>11,568,694,158.02</u>	<u>15,677,215,012.96</u>
* 少數股東權益		<u>625,991,779.56</u>	<u>522,835,501.95</u>
所有者權益合計		<u>12,194,685,937.58</u>	<u>16,200,050,514.91</u>
負債和所有者權益總計		<u><u>60,610,193,220.67</u></u>	<u><u>57,961,256,485.83</u></u>

企業法定代表人： 主管會計工作負責人： 會計機構負責人：

合併利潤表

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期發生額	上期發生額
一、營業總收入		21,569,761,574.55	23,999,703,493.48
其中：營業收入	6	21,225,312,673.12	23,760,399,708.62
利息收入		344,448,901.43	239,303,784.86
已賺保費			
手續費及佣金收入			
二、營業總成本		25,265,460,929.82	24,377,795,080.59
其中：營業成本	6	22,203,289,221.55	21,056,908,588.88
利息支出		8,707,374.94	9,600,470.13
手續費及佣金支出		88,948.32	44,316.99
退保金			
賠付支出淨額			
提取保險責任準備金淨額			
保單紅利支出			
分保費用			
稅金及附加		162,821,235.78	167,046,550.28
銷售費用		637,642,567.16	675,859,315.66
管理費用		1,568,420,576.11	1,304,707,938.61
研發費用		670,530,779.51	976,707,037.96
財務費用		13,960,226.45	186,920,862.08
其中：利息費用		217,051,183.83	233,562,605.22
利息收入		36,998,158.16	47,077,675.59
匯兌淨損失(淨收 益以「-」號填列)		-182,901,643.18	-21,696,224.40
其他			
加：其他收益		199,239,987.33	477,041,547.59
投資收益(損失以「-」號填列)		44,892,619.81	76,633,822.67
其中：對聯營企業和合營 企業的投資收益		14,009,966.57	5,826,738.34
以攤餘成本計量的 金融資產終止確 認收益			
匯兌收益(損失以「-」號填列)		542.24	5,694.79

合併利潤表(續)

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期發生額	上期發生額
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)			217,411.27
信用減值損失(損失以「-」號填列)		-478,423,715.20	-71,445,008.59
資產減值損失(損失以「-」號填列)		-422,701,680.68	-70,549,613.94
資產處置收益(損失以「-」號填列)		62,017,794.98	5,790,846.33
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		-4,290,673,806.79	39,603,113.01
加：營業外收入		66,649,191.71	77,195,702.90
其中：政府補助		15,591,086.05	5,596,779.91
減：營業外支出		-23,757,772.06	39,840,938.92
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		-4,200,266,843.02	76,957,876.99
減：所得稅費用	7	-99,400,458.43	60,902,792.05
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-4,100,866,384.59	16,055,084.94
(一) 按所有權歸屬分類：			
歸屬於母公司所有者的淨利潤		-4,142,448,248.42	-7,280,537.53
* 少數股東損益		41,581,863.83	23,335,622.47
(二) 按經營持續性分類：			
持續經營淨利潤		-4,100,866,384.59	16,055,084.94
終止經營淨利潤			

合併利潤表(續)

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期發生額	上期發生額
六、其他綜合收益的稅後淨額		-165,785,487.23	9,935,232.98
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		-165,834,269.48	9,978,790.73
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		-19,847,328.02	-83,969,464.70
1.重新計量設定受益計劃變動額			
2.權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
3.其他權益工具投資公允價值變動		-19,847,328.02	-83,969,464.70
4.企業自身信用風險公允價值變動			
5.其他			
(二)將重分類進損益的其他綜合收益		-145,986,941.46	93,948,255.43
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2.其他債權投資公允價值變動		493,242.75	-440,417.25
3.可供出售金融資產公允價值變動損益			
4.金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
5.持有至到期投資重分類為可供出售金融資產損益			
6.其他債權投資信用減值準備			

合併利潤表(續)

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期發生額	上期發生額
7. 現金流量套期儲備(現金 流量套期損益的有效部分)		-142,432,057.13	103,748,011.74
8. 外幣財務報表折算差額		-4,048,127.08	-9,359,339.06
9. 其他			
* 歸屬於少數股東的其他綜合收 益的稅後淨額		48,782.25	-43,557.75
七、 綜合收益總額		-4,266,651,871.82	25,990,317.92
歸屬於母公司所有者的綜合 收益總額		-4,308,282,517.90	2,698,253.20
* 歸屬於少數股東的綜合收益總 額		41,630,646.08	23,292,064.72
八、 每股收益：			
基本每股收益	8	-2.427	-0.004
稀釋每股收益	8	-2.427	-0.004

企業法定代表人： 主管會計工作負責人： 會計機構負責人：

合併現金流量表

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期發生額	上期發生額
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		24,511,352,247.87	22,079,206,795.17
客戶存款和同業存放款項淨增加額		-102,064,659.24	-104,306,590.35
向中央銀行借款淨增加額		-37,970,466.63	106,625,035.00
向其他金融機構拆入資金淨增加額			
收到原保險合同保費取得的現金			
收到再保業務現金淨額			
保戶儲金及投資款淨增加額			
處置以公允價值計量且其變動計入當 期損益的金融資產淨增加額			
收取利息、手續費及佣金的現金		344,444,380.14	241,572,735.87
拆入資金淨增加額			
回購業務資金淨增加額			
代理買賣證券收到的現金淨額			
收到的稅費返還		327,111,594.81	213,870,752.12
收到其他與經營活動有關的現金		996,338,479.57	1,308,632,762.76
經營活動現金流入小計		26,039,211,576.52	23,845,601,490.57
購買商品、接受勞務支付的現金		20,022,137,548.77	16,332,187,339.84
客戶貸款及墊款淨增加額		-560,175,970.78	177,577,502.03
存放中央銀行和同業款項淨增加額		-12,523,282.53	159,607,066.52
支付原保險合同賠付款項的現金			
拆出資金淨增加額		540,000,000.00	-290,000,000.00
支付利息、手續費及佣金的現金		16,777,296.65	5,745,278.26
支付保單紅利的現金			
支付給職工及為職工支付的現金		2,498,130,635.79	2,537,276,312.93
支付的各項稅費		1,117,167,897.70	1,032,013,697.61
支付其他與經營活動有關的現金		1,384,154,694.14	1,910,308,680.84
經營活動現金流出小計		25,005,668,819.74	21,864,715,878.03
經營活動產生的現金流量淨額		1,033,542,756.78	1,980,885,612.54

合併現金流量表(續)

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期發生額	上期發生額
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		5,173,675,793.24	2,562,060,650.00
取得投資收益收到的現金		94,420,255.60	164,115,919.26
處置固定資產、無形資產和其他長期 資產收回的現金淨額		83,274,308.68	8,277,529.97
處置子公司及其他營業單位收到的現 金淨額			
收到其他與投資活動有關的現金		29,232,738.30	13,355,599.94
投資活動現金流入小計		<u>5,380,603,095.82</u>	<u>2,747,809,699.17</u>
購建固定資產、無形資產和其他長期 資產支付的現金		375,945,410.74	350,527,377.92
投資支付的現金		4,029,900,000.00	3,063,489,400.00
質押貸款淨增加額			
取得子公司及其他營業單位支付的現 金淨額		-379.62	277,614,400.71
支付其他與投資活動有關的現金			236,005,238.59
投資活動現金流出小計		<u>4,405,845,031.12</u>	<u>3,927,636,417.22</u>
投資活動產生的現金流量淨額		<u><u>974,758,064.70</u></u>	<u><u>-1,179,826,718.05</u></u>

合併現金流量表(續)

(除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期發生額	上期發生額
三、 籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		36,367,940.00	866,975,100.00
其中：子公司吸收少數股東投資收 到的現金			
取得借款收到的現金		4,759,620,782.31	5,556,390,196.59
收到其他與籌資活動有關的現金		10,000,000.00	39,030.91
籌資活動現金流入小計		4,805,988,722.31	6,423,404,327.50
償還債務支付的現金		5,124,260,047.40	4,754,571,695.71
分配股利、利潤或償付利息支付的現 金		325,040,273.21	297,703,653.21
其中：子公司支付給少數股東的股 利、利潤			
支付其他與籌資活動有關的現金		14,463,191.01	3,748,855.22
籌資活動現金流出小計		5,463,763,511.62	5,056,024,204.14
籌資活動產生的現金流量淨額		-657,774,789.31	1,367,380,123.36
四、 匯率變動對現金及現金等價物的影響		-27,602,084.47	-67,615,503.84
五、 現金及現金等價物淨增加額		1,322,923,947.70	2,100,823,514.01
加：期初現金及現金等價物餘額		11,298,046,225.31	9,197,222,711.30
六、 期末現金及現金等價物餘額		12,620,970,173.01	11,298,046,225.31

企業法定代表人： 主管會計工作負責人： 會計機構負責人：

合併所有者權益變動表 (除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	本期												
	股本	優先股	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計	股東權益	所有者權益合計
一、上年年末餘額	1,706,523,000.00			4,341,412,461.31		-20,928,123.89	41,743,525.66	809,136,649.47		8,799,327,500.41	15,677,215,012.96	522,835,501.95	16,200,050,514.91
加：會計政策變更													
前期差錯更正													
其他													
二、本年期初餘額	1,706,523,000.00			4,341,412,461.31		-20,928,123.89	41,743,525.66	809,136,649.47		8,799,327,500.41	15,677,215,012.96	522,835,501.95	16,200,050,514.91
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)													
(一)綜合收益總額						12,028,323.93	1,783,873.05			-4,119,657,582.73	-4,108,520,854.94	103,156,277.61	-4,005,364,577.33
(二)所有者投入和減少資本						-165,834,269.48				-4,142,448,248.42	-4,308,282,517.90	41,630,646.08	-4,266,651,871.82
1. 所有者投入的普通股													
2. 其他權益工具持有者投入資本													
3. 股份支付計入所有者權益的金額													
4. 其他													
(三)專項儲備提取和使用													
1. 提取專項儲備													
2. 使用專項儲備													
(四)利潤分配													
1. 提取盈餘公積													
其中：法定公積金													
任意公積金													
#儲備基金													
#企業發展基金													
#利潤歸還投資													
2. 提取一般風險準備													
3. 對所有者(或股東)的分配													
4. 其他													
(五)所有者權益內部結轉													
1. 資本公積轉增資本(或股本)													
2. 盈餘公積轉增資本(或股本)													
3. 盈餘公積轉補虧損													
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益													
5. 其他綜合收益結轉留存收益													
6. 其他													
四、本期期末餘額	1,706,523,000.00			4,338,736,992.12		-8,899,799.96	43,527,398.71	809,136,649.47		4,679,609,917.68	11,568,694,158.02	625,991,779.56	12,194,685,937.58

企業法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

合併所有者權益變動表 (除特別註明外：金額單位均為人民幣元)

項目	上期													
	股本	優先股	其他權益工具 永備債	其他	資本公積	減：庫存股	綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般 風險準備	未分配利潤	小計	少數 股東權益	所有者 權益合計
一、上年年末餘額	1,706,523,000.00				4,249,144,205.66		-30,906,914.62	41,541,755.49	809,136,649.47		8,804,199,937.94	15,579,638,633.94	276,225,550.73	15,856,164,184.67
加：會計政策變更														
前期差錯更正														
其他														
二、本年期初餘額	1,706,523,000.00				4,249,144,205.66		-30,906,914.62	41,541,755.49	809,136,649.47		8,804,199,937.94	15,579,638,633.94	276,225,550.73	15,856,164,184.67
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)														
(一)綜合收益總額					92,268,255.65		9,978,790.73	201,770.17			-4,872,437.53	97,576,379.02	246,309,951.22	343,886,330.24
(二)所有者投入和減少資本					92,268,255.65		9,978,790.73				-7,280,537.53	2,698,253.20	23,292,064.72	25,990,317.92
1. 所有者投入的普通股					92,268,255.65							92,268,255.65	215,453,770.40	307,722,026.05
2. 其他權益工具持有者投入資本														
3. 股份支付計入所有者權益的金額														
4. 其他					76,999,860.00							76,999,860.00	94,110,940.00	171,110,800.00
(三)專項儲備提取和使用					15,268,395.65							15,268,395.65	121,342,830.40	136,611,226.05
1. 提取專項儲備								201,770.17				201,770.17	71,208.83	272,979.00
2. 使用專項儲備								-29,623,559.25				29,623,559.25	960,476.37	30,584,035.62
(四)利潤分配								-29,421,789.08				-29,421,789.08	-889,267.54	-30,311,056.62
1. 提取盈餘公積													7,492,907.27	7,492,907.27
其中：法定公積金														
任意公積金														
#儲備基金														
#企業發展基金														
#利潤歸還投資														
2. 提取一般風險準備														
3. 對所有者(或股東)的分配													7,492,907.27	7,492,907.27
4. 其他														
(五)所有者權益內部結構														
1. 資本公積轉增資本(或股本)														
2. 盈餘公積轉增資本(或股本)														
3. 盈餘公積彌補虧損														
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益														
5. 其他綜合收益結轉留存收益														
6. 其他														
四、本期期末餘額	1,706,523,000.00				4,341,412,461.31		-20,928,123.89	41,743,525.66	809,136,649.47		8,799,327,500.41	15,677,215,012.96	522,835,501.95	16,200,050,514.91

企業法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

二〇二一年度業績公告

(除特殊註明外，金額單位均為人民幣元)

1、財務報表的編製基礎

(1) 編製基礎

公司以持續經營為基礎，根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》的披露規定編製財務報表。

(2) 持續經營

本公司對報告期末起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項或情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編製。

2、應收賬款

項目名稱	期末餘額	年初餘額
應收賬款	11,791,212,565.05	10,429,736,197.91
減：壞賬準備	4,543,569,559.73	4,278,931,971.69
淨額	<u>7,247,643,005.32</u>	<u>6,150,804,226.22</u>

(1) 應收賬款賬齡分析

項目名稱	期末餘額	年初餘額
1年以內(含1年)	4,640,228,704.28	3,911,991,961.36
1至2年	1,610,962,970.55	1,227,320,012.10
2至3年	596,602,000.90	632,624,065.73
3年以上	399,849,329.59	378,868,187.03
淨額	<u>7,247,643,005.32</u>	<u>6,150,804,226.22</u>

給予客戶之信貸期各有不同，一般是按個別客戶之財政實力而定。為有效管理與應收賬款相關之信貸風險，本公司定期評估客戶之信用。

3、 合同資產與合同負債

	合同資產
年初餘額	12,727,174,581.99
本期增加	4,115,140,754.07
本期轉為應收款項	5,999,031,800.49
期末餘額	10,843,283,535.57
合同資產減值準備	1,466,489,798.00
期末淨額	9,376,793,737.57
其中：列示為合同資產	9,376,793,737.57
列示為其他非流動資產	

	合同負債
年初餘額	12,017,553,327.95
本期增加	7,572,943,509.17
利息調整	
本期確認的包括在年初餘額中的收入	4,544,885,530.16
期末餘額	15,045,611,306.96
其中：列示為合同負債	15,045,611,306.96
列示為其他非流動負債	

4、 應付賬款

賬齡	期末餘額	年初餘額
1年以內	11,119,876,552.54	9,459,879,114.35
1至2年	1,045,491,677.88	2,318,199,262.55
2至3年	867,841,747.48	524,058,113.93
3年以上	842,753,341.52	677,248,469.96
合計	<u>13,875,963,319.42</u>	<u>12,979,384,960.79</u>

5、未分配利潤

項目	本期
調整前上期末未分配利潤	8,799,327,500.41
調整年初未分配利潤合計數(調增+，調減-)	
調整後年初未分配利潤	8,799,327,500.41
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	-4,142,448,248.42
其他增加	41,562,418.70
減：提取法定盈餘公積	
提取任意盈餘公積	
提取一般風險準備	
應付普通股股利	18,771,753.01
轉作股本的普通股股利	
其他	
期末未分配利潤	<u><u>4,679,669,917.68</u></u>

6、營業收入和營業成本

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	21,003,111,081.37	22,062,496,837.01	23,542,747,407.90	20,914,073,705.44
其他業務	<u>222,201,591.75</u>	<u>140,792,384.54</u>	<u>217,652,300.72</u>	<u>142,834,883.44</u>
合計	<u><u>21,225,312,673.12</u></u>	<u><u>22,203,289,221.55</u></u>	<u><u>23,760,399,708.62</u></u>	<u><u>21,056,908,588.88</u></u>

7、所得稅費用

項目	本期發生額	上期發生額
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	75,606,451.78	101,470,821.11
遞延所得稅調整	-175,006,910.21	-40,568,029.06
其他		
合計	-99,400,458.43	60,902,792.05

8、每股收益

(1) 基本每股收益

項目	本年	上年
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	-4,142,448,248.42	-7,280,537.53
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤(扣除非經常性損益後)	-4,631,482,955.87	-351,455,196.52
母公司發行在外普通股的加權平均數	1,706,523,000.00	1,706,523,000.00
基本每股收益(元/股)	-2.427	-0.004
基本每股收益(元/股)(扣除非經常性損益後)	-2.714	-0.206

普通股加權平均數計算過程：

項目	序號	本年	上年
年初發行在外普通股股數	1	1,706,523,000.00	1,706,523,000.00
發行新股或債轉股等增加股份數(II)	2		
增加股份(II)下一月份起至年末的累計月數	3		
報告期月份數	4	12	12
發行在外的普通股加權平均數	5=1+2*3/12	1,706,523,000.00	1,706,523,000.00

(2) 稀釋每股收益

項目	本年	上年
調整後歸屬於母公司普通股股東的合併 淨利潤	-4,142,448,248.42	-7,280,537.53
調整後歸屬於母公司普通股股東的合併 淨利潤(扣除非經常性損益後)	-4,631,482,955.87	-351,455,196.52
調整後本公司發行在外普通股的加權 平均數	1,706,523,000.00	1,706,523,000.00
稀釋每股收益(元/股)	-2.427	-0.004
稀釋每股收益(元/股)(扣除非經常性損益後)	-2.714	-0.206

9、分部信息

(1) 分部資產、負債及收入情況

項目	火電主機設備	水電主機設備	電站工程服務	電站輔機和 配套產品	核電產品	交直流電機 及其他	合計
2021年12月31日							
可報告分部資產	37,340,257,437.26	7,474,624,147.77	6,636,918,288.58	2,384,294,155.33	4,912,594,713.21	13,400,741,951.48	72,149,430,693.63
其中：在建工程本期增加金額 購置的固定資產和無形資產 等金額	131,873,669.09 196,122,186.28	7,916,449.19 57,854,959.52	5,384,179.53	15,503,065.53 24,886,159.68	36,806,339.78 2,432,186.19	671,951,628.16 68,402,023.55	864,051,151.75 355,081,694.75
可報告分部負債	34,664,334,019.49	4,617,054,964.48	8,349,149,924.87	1,908,665,746.92	3,366,086,527.27	10,409,570,968.41	63,314,862,151.44
2021年1-12月							
分部收入							
來自外部客戶之收入	7,561,961,568.28	2,727,478,768.28	4,495,838,372.45	851,801,954.47	1,100,634,751.14	4,487,597,258.50	21,225,312,673.12
分部間收入	5,407,895,755.34					22,250,055.24	5,430,145,810.58
可報告分部收入	12,969,857,323.62	2,727,478,768.28	4,495,838,372.45	851,801,954.47	1,100,634,751.14	4,509,847,313.74	26,655,458,483.70
可報告分部毛利	308,271,661.32	176,321,807.26	-1,839,447,461.10	31,148,066.60	209,399,819.55	265,778,156.64	-848,527,949.73

項目	火電主機設備	水電主機設備	電站工程服務	電站輔機和 配套產品	核電產品	交直流電機 及其他	合計
2020年12月31日							
可報告分部資產	34,113,369,738.82	6,720,545,053.66	8,017,840,757.43	2,333,693,744.35	5,635,409,069.49	10,821,647,967.39	67,642,506,331.14
其中：在建工程本期增加金額	85,563,049.91	65,895,154.40		6,683,130.57	29,990,804.45	46,354,608.96	234,486,748.29
購置的固定資產和無形資產 等金額	24,693,267.22	3,514,056.76	6,412,214.87	2,427,455.63	2,946,560.55	58,325,785.76	98,319,340.79
可報告分部負債	<u>30,029,661,562.54</u>	<u>3,978,405,220.96</u>	<u>7,724,304,472.24</u>	<u>1,652,492,888.77</u>	<u>3,812,446,254.89</u>	<u>7,461,914,481.08</u>	<u>54,659,224,880.48</u>
2020年1-12月							
分部收入							
來自外部客戶之收入	8,710,409,710.23	2,454,051,184.86	6,405,089,211.40	931,421,749.11	1,467,609,700.17	3,791,818,152.85	23,760,399,708.62
分部間收入	5,545,608,315.63					23,723,518.72	5,569,331,834.35
可報告分部收入	14,256,018,025.86	2,454,051,184.86	6,405,089,211.40	931,421,749.11	1,467,609,700.17	3,815,541,671.57	29,329,731,542.97
可報告分部毛利	<u>1,289,146,170.40</u>	<u>412,062,483.11</u>	<u>-198,465,857.18</u>	<u>101,645,091.39</u>	<u>374,936,179.71</u>	<u>744,359,880.79</u>	<u>2,723,683,948.22</u>

(2) 分部資產、負債及收入情況

項目	期末金額	年初金額
資產		
可報告分部資產	72,149,430,693.63	67,642,506,331.14
抵銷分部間關聯方往來	-27,046,118,311.31	-24,085,995,845.81
可報告分部資產淨額	45,103,312,382.32	43,556,510,485.33
遞延所得稅資產	738,010,696.54	538,049,449.57
其他非流動資產		
以公允價值計量且其變動計入當 期損益的金融資產	1,586,755.20	201,804,166.47
受限制及已抵押銀行借款		
銀行存款	10,152,550,330.53	9,119,340,973.69
中央銀行存款	637,921,395.25	701,491,386.38
現金及現金等價物	58,408,809.78	7,358,706.92
未分配總部及公司資產	3,918,402,851.05	3,836,701,317.47
資產合計	<u>60,610,193,220.67</u>	<u>57,961,256,485.83</u>

項目	期末金額	年初金額
負債		
可報告分部負債	63,314,862,151.44	54,659,224,880.48
抵銷分部間關聯方往來	-15,691,761,499.36	-13,926,199,847.85
可報告分部負債淨額	47,623,100,652.08	40,733,025,032.63
應交稅費	354,342,491.05	450,081,285.12
遞延所得稅負債		
未分配總部及公司負債	438,064,139.96	578,099,653.17
負債合計	<u>48,415,507,283.09</u>	<u>41,761,205,970.92</u>

項目	本期發生額	上期發生額
收入		
來自外部客戶之收入	21,225,312,673.12	23,760,399,708.62
分部間收入	5,430,145,810.58	5,569,331,834.35
可報告分部收入	26,655,458,483.70	29,329,731,542.97
可報告分部毛利	-848,527,949.73	2,723,683,948.22
抵銷分部間虧損	129,448,598.70	20,192,828.48
來自集團外部客戶間可報告分部毛利	-977,976,548.43	2,703,491,119.74
權益法核算的長期股權投資收益	14,009,966.57	5,826,738.34
利息收入	381,447,059.59	286,381,460.45
中國政府補助	214,831,073.38	482,638,327.50
以公允價值計量的且其變動計入當期損益的金融資產損益		217,411.27
以公允價值計量的且其變動計入當期損益的金融負債 - 現金流量套期		
利息支出	225,758,558.77	243,163,075.35
固定資產、無形資產等長期資產本期計提的減值損失		
未分配其他收益及淨收入	143,959,096.12	148,202,548.44
未分配總部及企業費用	3,750,778,931.48	3,306,636,653.40
利潤總額	<u>-4,200,266,843.02</u>	<u>76,957,876.99</u>

(3) 地區資料

項目	來自外部客戶之收入	
	2021年度	2020年度
1. 中國境內(所在地)	17,493,341,565.23	17,604,151,922.66
2. 海外：		
- 巴基斯坦伊斯蘭共和國	2,115,008,987.34	2,591,760,519.00
- 阿拉伯聯合酋長國	777,868,431.72	2,395,497,262.37
- 厄瓜多爾共和國	113,928,657.84	296,682,438.31
- 伊拉克共和國	449,639,039.95	682,407,954.44
- 其他國家	275,525,991.04	189,899,611.84
海外小計	3,731,971,107.89	6,156,247,785.96
合計	21,225,312,673.12	23,760,399,708.62

10、對聯營企業、合營企業投資

被投資單位	期初餘額	本期增減變動						期末餘額	本期計提減值準備	減值準備期末餘額
		追加投資	減少投資	權益法下確認的投資損益	其他綜合收益調整	其他權益變動	宣告發放現金股利或利潤			
1. 對子公司投資										
深圳市哈動匯華工貿有限公司	3,000,000.00							3,000,000.00		3,000,000.00
小計	3,000,000.00							3,000,000.00		3,000,000.00
2. 合營企業										
哈電通用燃氣輪機(秦皇島)有限公司	32,529,109.82	48,500,000.00		-8,597,897.82				72,431,212.00		
俄中電力裝備有限公司	2,061,283.42			-1,610,187.73				451,095.69		
小計	34,590,393.24	48,500,000.00		-10,208,085.55				72,882,307.69		
3. 聯營企業										
通用電氣-哈動力能源服務(秦皇島)有限公司	140,545,273.52			22,366,560.42				162,911,833.94		
哈爾濱哈電立麥水電設備新技術開發有限公司	7,351,181.39			355,825.35				7,707,006.74		
哈爾濱遠通電力工程有限公司	4,801,075.38	3,350,000.00		3,444,436.69			1,134,210.48	10,461,301.59		
湖南五凌哈電能效科技有限公司		900,000.00		450,355.16				1,350,355.16		
哈爾濱瑞風新能源有限公司	29,912,893.70			3,901,914.25			1,000,884.33	32,813,923.62		
瀋陽德瓦特汽輪動力有限公司	57,702,000.00			-6,572,914.32				51,129,085.68		
聊城祥光發電有限公司	110,000,000.00	6,179,000.00						116,179,000.00	84,811,282.29	84,811,282.29
哈電(大連)電力設計有限公司	9,766,656.88			271,874.57				10,038,531.45		
小計	360,079,080.87	10,429,000.00		24,218,052.12			2,135,094.81	392,591,038.18	84,811,282.29	84,811,282.29
合計	397,669,474.11	58,929,000.00		14,009,966.57			2,135,094.81	468,473,345.87	84,811,282.29	87,811,282.29

11、淨流動資產

項目	年末金額	年初金額
流動資產	51,501,137,744.42	48,678,312,834.54
減：流動負債	<u>44,452,067,990.18</u>	<u>38,406,220,873.49</u>
淨流動資產	<u><u>7,049,069,754.24</u></u>	<u><u>10,272,091,961.05</u></u>

12、總資產減流動負債

項目	年末金額	年初金額
資產總計	60,610,193,220.67	57,961,256,485.83
減：流動負債	<u>44,452,067,990.18</u>	<u>38,406,220,873.49</u>
總資產減流動負債	<u><u>16,158,125,230.49</u></u>	<u><u>19,555,035,612.34</u></u>

13、股息

經本公司第九屆董事會第十五次會議審議通過2021年度利潤分配預案，董事會不建議派發本公司2021年度末期股息。

佔總發電裝機容量的44.8%。2021年，全國新增發電裝機容量1.8億千瓦，同比下降7.9%，其中可再生能源新增裝機1.3億千瓦，佔全國新增發電裝機的76.1%。其中，水電新增2,349萬千瓦、風電新增4,757萬千瓦、光伏發電新增5,488萬千瓦、生物質發電新增808萬千瓦，分別佔全國新增裝機的13.3%、27%、31.1%和4.6%。

生產經營情況

2021年，面對百年未有之大變局，本公司統籌抓好生產經營和改革發展各項工作，全年工業總產值、正式合同簽約額、發電設備產量實現同比增長，重大項目建設取得關鍵突破，自主技術攻關取得積極進展，取得了一定的成績。但受煤電產業大幅下行、原材料價格上漲、匯率波動等諸多因素影響，本公司2021年效益水平出現大幅下滑。

新冠肺炎疫情的影響

新冠肺炎疫情對本公司境外項目執行和經濟效益產生較大影響。由於疫情原因，本公司部分境外項目現場人員無法按計劃正常輪換，差旅費用、防疫費用增加；為解決人力不足問題，本公司僱傭了大量外籍人員，人力成本上升，項目管理費用大幅增加；疫情對項目所在地原材料市場造成衝擊，海運受到影響，採購成本增加；部分項目未能按計劃執行，影響項目整體生產週期。

訂貨

2021年，本公司訂貨情況略有上升，全年實現正式合同簽約額285.82億元，同比增長5.51%，其中煤電設備94.58億元，佔比33.09%，同比下降2.47%；水電設備31.76億元，佔比11.11%，同比增長92.23%；核電設備31.59億元，佔比11.05%，同比增長632.01%；氣電設備9.90億元，佔比3.46%，同比下降47.87%；電力工程41.11億元，佔比14.38%，同比下降21.35%；電站服務40.55億元，佔比14.19%，同比增長21.24%；其他產品36.33億元，佔比12.71%，同比下降24.91%。

水電產業方面：2021年水電市場形勢全面向好，本公司抓住機會，大力拓展市場，國內水電主機市場占有率連續三年第一，水電設備正式簽約額同比實現較高增長。

核電產業方面：本公司充分發揮核島主設備競爭優勢，取得中核集團CX項目和國電投集團廉江項目蒸汽發生器合同，核電設備正式合同簽約額大幅增長。

氣電產業方面：受新簽項目生效週期影響，本公司氣電設備正式合同簽約額有所下降。

國際市場方面：在境外重點市場區域疫情逐步得到控制後，國際市場開發成果有所起色，2021年本公司海外正式合同簽約額58.74億元，同比大幅增長428.19%。

其他產品方面：2021年本公司生物質發電、垃圾發電、高爐煤氣發電等中小機設備訂單大幅減少，重點工程、通用設備等訂單雖有一定程度增加，但仍不能彌補中小機設備訂單大幅下滑數量，其他產品訂貨額整體出現下降。

生產

為保障公司持續健康發展，進一步降低運營風險，結合公司在手訂單情況、市場形勢、用戶需求及項目進度安排等考慮，本公司2021年水電產品排產大幅增長，其他產品保持相對穩定。年內，本公司發電設備產量為2,048萬千瓦，同比增長14.5%；其中水輪發電機組955萬千瓦，同比增長39.1%；汽輪發電機1,093萬千瓦，同比降低0.7%。電站汽輪機產量767萬千瓦，同比降低31.6%。電站鍋爐產量1,357萬千瓦，同比增長3.4%。

科研及創新

2021年科技總投入13.34億元，研發投入強度6.37%，完成科研課題344項，新產品開發254項。

全年獲得省級以上科技獎勵24項。《超(超)臨界電站鍋爐高溫腐蝕防治技術及應用》獲得中國電力科技進步一等獎；《1000MW高效寬負荷率的超超臨界機組開發與應用》獲中國電力科技進步二等獎；《大型燃煤機組耦合生物質氣化發電技術創新及產業化》獲中國機械工業科學技術二等獎；《全燃新疆高城煤高效超超臨界鍋爐研製及應用》獲中國機械工業科學技術二等獎；設計製造的全球首台100萬千瓦水電機組白鶴灘水電站機組率先投產發電，中共中央總書記、國家主席、中央軍委主席習近平致信祝賀，中共中央政治局常委、國務院總理李克強作出批示。完成專利授權536件，其中發明專利108件。

2021年，本公司水電、核電、氣電、火電和通用設備等傳統產品持續進步，新能源儲能、減污降碳、數字智能方面取得顯著成效。陽江電站1號抽蓄機組首次併網成功，是目前國內單機容量最大的抽水蓄能機組，也是綜合技術難度和技術水平最高的抽水蓄能機組；「暖核一號」在山東海陽投運；國內首台9H聯合循環機組軍糧城650MW燃氣蒸汽聯合循環熱電機組通過168小時試運行；世界首台單機容量最大的生物質熱電聯產機組慶安縣80MW生物質熱電聯產項目並網；世界首台50兆乏分佈式調相機通過168小時試運行；江蘇金壇鹽穴壓縮空氣儲能國家試驗示範項目並網試驗成功；上海金山農村污水處理項目和佳木斯樺南縣農村污水處理項目完成設備調試；中標工信部《發電行業關鍵設備數字孿生全生命週期管理系統》項目。

資本開支及所持重大投資

2021

本公司利潤下降主要原因：一是由於產品價格下降、成本增高導致傳統產業毛利下降，待執行虧損合同增多；二是由於境外疫情影響及施工成本增加，導致境外國際工程項目產生較大虧損；三是由於本公司一次性計提退休人員統籌外費用，導致當期管理費用增長。

營業收入

2021年，本公司實現營業收入2,122,531萬元，同比下降10.67%。其中火電主機設備(含煤電設備、氣電設備等產品)營業收入為756,196萬元，佔營業收入的35.63%，同比下降13.18%；水電主機設備營業收入為272,748萬元，佔營業收入的12.85%，同比上升11.14%；電站工程服務營業收入為449,584萬元，佔營業收入的21.18%，同比下降29.81%；電站輔機及配套產品營業收入為85,180萬元，佔營業收入的4.01%，同比下降8.55%；交直流電機及其他產品與服務營業收入為448,760萬元，佔營業收入的21.14%，同比上升18.35%；核電產品營業收入為110,063萬元，佔營業收入的5.19%，同比下降25.00%。

本公司營業收入下降的主要原因：一是由於市場需求下降，價格持續走低，導致國內傳統產業板塊營業收入同比下降；二是由於疫情及國際煤電產業政策影響，部分項目執行進度差於預期或未如期開工，導致國際工程項目營業收入大幅下滑。

2021年，本公司出口收入為373,197萬元，佔營業收入的17.58%，同比減少242,428萬元，主要出口亞洲、南美洲等地區。其中，出口亞洲360,395萬元，出口南美洲11,849萬元。

成本

2021年，本公司的營業成本為2,220,329萬元，同比上升5.44%。

本公司營業成本上升主要原因：一是由於原材料價格大幅波動，導致產品成本上升；二是由於部分待執行合同預計虧損，導致預計負債增加；三是由於境外疫情等因素影響，導致國際工程項目施工成本增加。

毛利及毛利率

2021年，本公司經營業務實現毛利-97,798萬元，同比下降136.17%，毛利率為-4.61%，同比下降15.99個百分點。其中火電主機設備毛利為20,089萬元，同比減少108,392萬元，毛利率為2.66%，同比下降12.09個百分點；水電主機設備毛利為17,632萬元，同比減少23,574萬元，毛利率為6.46%，同比下降10.33個百分點；電站工程服務毛利為-183,945萬元，同比減少164,098萬元，毛利率為-40.91%，同比下降37.82個百分點；電站輔機及配套產品毛利為3,115萬元，同比減少7,050萬元，毛利率為3.66%，同比下降7.26個百分點；交直流電機及其他產品與服務毛利為24,372萬元，同比減少48,479萬元，毛利率為5.43%，同比下降13.78個百分點；核電產品毛利為20,940萬元，同比減少16,554萬元，毛利率為19.03%，同比下降6.52個百分點。本公司毛利及毛利率下降的主要原因是受合同價格、原材料價格、疫情等因素綜合影響，2021年營業收入下降，營業成本上升。

期間費用

2021年，本公司發生銷售費用63,764萬元，同比減少3,822萬元，降幅為5.65%，主要是公司加強費用管控力度，減少非必要支出所致；發生管理費用156,842萬元，同比增加26,371萬元，增幅為20.21%，主要是公司一次性計提統籌外費用所致；發生研發費用67,053萬元，同比減少30,618萬元，降幅為31.35%，主要是2020年重大專項研發課題結題，研發費用基數較大；發生財務費用1,396萬元，同比減少17,296萬元，降幅為92.53%，主要是2021年遠期結匯增加匯兌收益。

資金來源及借款情況

本公司營運及發展所需資金主要有四個來源：股東資金、客戶貨款、銀行借款和國撥資金委託貸款。本公司借款乃根據具體項目而安排，除特殊情況外，借款一般由旗下各子公司分別籌措，但屬於資本投資性借款。

淨額為-65,777萬元。本公司克服收入下降、採購價格上漲、疫情反覆等不利影響因素，加大回款力度，通過年度資金預算、月度滾動資金計劃、產業鏈金融工具等多種方式，平衡整體資金規模、嚴守以收定支，貨幣資金有所上升。

資產結構及變動情況

截至2021年12月31日，本公司資產總額為6,061,019萬元，比年初增加264,894萬元，增幅為4.57%。其中流動資產5,150,144萬元，佔資產總額的84.97%；非流動資產910,905萬元，佔資產總額的15.03%。

負債

截至2021年12月31日，本公司負債總額為4,841,551萬元，比年初增加665,430萬元。其中流動負債為4,445,207萬元，佔負債總額的91.81%；非流動負債為396,344萬元，佔負債總額的8.19%。截至2021年12月31日，本公司的資產負債率為79.88%。受合同負債增多及虧損合同預計負債增加等因素影響，負債規模增幅較大。

所有者權益

截至2021年12月31日，本公司歸屬於母公司所有者權益總額為1,156,869萬元，比年初減少410,852萬元；每股資產淨值為6.78元，比年初減少2.41元。期內，本公司淨資產收益率為-30.41%。

資本與負債比率

截至2021年12月31日，本公司的資本槓桿比率(非流動負債比股東權益總額)為0.34:1，年初為0.21:1。

或有負債及抵押

截至2021年12月31日，本公司有9,465萬元資產抵押用於流動資金貸款。

匯率波動風險

本公司擁有部分外幣存款，於2021年12月31日，本公司外幣存款折合人民幣為40,521萬元。本公司出口及以外幣結算之業務存在匯兌風險。

募集資金運用

截至2021年12月31日，本公司於二零一七年進行的內資股認購所募集資金(「該等資金」)尚有人民幣1.85億元未使用，其餘過往年度發行股票、債券所募集的資金已全部使用，本年度並無募集資金情況。

該等資金的使用情況如下：

該等資金計劃用途	該等資金 計劃使用 金額 (億元)	該等資金 已使用 金額 (億元)	該等 資金剩餘 (億元)	該等 計劃使用時間
燃機合資項目	1.8	0.91	0.89	2026年10月24日前
核電技術改造項目	4.86	3.9	0.96	2023年12月31日前
核電產業生產運營購 買原材料	3	3	0	
燃機產業生產運營購 買原材料	1.47	1.47	0	
開展融資租賃業務	1.54	1.54	0	
合計	12.67	10.82	1.85	

股息

董事會不建議派發本公司2021年度末期股息。

影響本公司的重大事項

2021年1月29日，本公司股東大會批准了股票增值權激勵計劃及方案，同日，董事會宣佈股票增值權激勵計劃及方案的授予條件已獲滿足，正式向281名激勵對象授予4,832萬份股票增值權。根據股票增值權激勵計劃及方案，由於本公司2021年度業績並未滿足股票增值權第一批行權期業績目標水平，故授予每名被授予人的股票增值權數量的三分之一(第一批行權期)不可行權。

獨立非執行董事的獨立性確認

本公司確認已根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(《上市規則》)第3.13條收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，並確認每名獨立非執行董事仍屬獨立人士。

董事、監事及高級管理人員的股本權益

截至2021年12月31日止，本公司各董事、監事及高級管理人員概無在本公司及其任何相關法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券證(視情況而定)中擁有任何需根據《證券及期貨條例》知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》，該等章節的規定被視為或當作這些董事、監事及高級管理人員擁有的權益或淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條規定需記錄於本公司保存的登記冊的權益或淡倉，或根據《上市規則》附錄十中的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

董事、監事服務合約

截至2021年12月31日止，本公司概無與董事、監事訂立《上市規則》附錄十六第14條所規定之服務合約。

董事、監事在重要合約中的權益

截至2021年12月31日止，各董事或監事概無在本公司訂立的重要合約中直接或間接擁有權益。

與控股股東或其附屬公司訂立的重要合約

2021年11月30日，本公司與動裝公司及哈電集團公司之附屬公司佳電股份訂立委託管理協議，將動裝公司的全部業務及資產委託予佳電股份，由佳電股份行使對動裝公司的日常經營管理權。

詳情請參閱本公司於香港交易所網站刊發的日期為2021年11月30日之公告。

或然負債 - 擔保情況

截至2021年12月31日止，本公司及附屬公司對內擔保額總計人民幣225,336萬元，無對外擔保。

獲準許的彌償條文

在適用法律的規定下，本公司每名董事有權根據公司的組織章程細則獲有關公司彌償其在執行及履行職責時引致或與此有關的所有成本、收費、損失、費用及債務。該條文在截至2021年12月31日止財政年度期間有效，並於本報告日期亦維持有效。

本公司亦在年內為所有董事購買了董事責任保險。

重大證券投資

截至2021年12月31日止年度內，本公司概無重大證券投資情況。

員工薪酬及退休、福利計劃

2021年，本公司工資總額161,945萬元。年內，本公司一次性計提退休人員統籌外費用28,819萬元。

為激勵骨幹員工，本公司實施了股票增值權激勵計劃。

本公司員工參與中國政府設立及國家管理的退休福利計劃，同時，本公司根據相關規定採用了企業年金制度，本公司需按員工薪酬的若干百分比向退休福利計劃供款。本公司並不可以動用已被沒收的供款(如有)以減低現有的供款水平，而截至2021年12月31日止年度內，本公司亦無沒收任何退休福利計劃的供款。

購買、出售及贖回本公司之上市證券

截至2021年12月31日止，本公司及其附屬公司概無購買、出售及贖回本公司的任何上市證券。

優先購買權

根據本公司章程或中國法律，並無優先購買權規定本公司須按持股比例向現有股東提呈發售新股之建議。

重大訴訟事項

2021年內，本公司未發生重大未決訴訟事項。

標準守則

經向董事查詢，證實所有董事在期內均已遵守《上市規則》附錄十規定的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》之規定。

展望

當前，我國外部環境日趨複雜，全球各產業競爭格局加速重構，經濟全球化遭遇逆流，貿易保護主義抬頭，大國經濟發展和競爭博弈愈加激烈，能源裝備製造業作為國民經濟的戰略性產業，在促進經濟增長、增加財政收入、改善人民生活、提供就業機會、推動能源轉型等方面將起到更加舉足輕重的作用。隨著我國「雙碳」目標加快實施，能源結構將快速調整，預計2022年基建新增裝機規模將創歷年新高，根據《2021-2022年度全國電力供需形勢分析預測報告》，2022年底全國發電裝機容量將達到26億千瓦，同比增長9%左右，非化石能源發電裝機總體達13億千瓦，有望首次達到總裝機規模的一半。水電4.1億千瓦、並網風電3.8億千瓦、並網太陽能發電4.0億千瓦、核電5,557萬千瓦、生物質發電4,500萬千瓦左右。煤電裝機容量11.4億千瓦左右。

2022年是黨的二十大召開之年，是「十四五」承上啓下的重要一年，是本公司轉型發展的關鍵之年。本公司將堅持產業高端化、智能化、綠色化發展方向，圍繞以新能源為主體的新型電力系統、綠色低碳的驅動系統、清潔高效的工業系統「三個系統」，進一步優化戰略佈局，加快推動公司從純粹的製造企業向設備製造商、系統集成商和運維服務商「三商」轉型，實施穩基礎、見成效、上水平「三步走」戰略安排，加快推動公司走出困境並實現健康可持續發展。堅持以經濟效益為中心，全面開展扭虧行動，全力以赴開拓市場，全面開展提質增效，狠抓產品質量管理，抓好重大項目執行，集全公司之力打贏扭虧增盈攻堅戰。堅持創新驅動發展戰略，紮實開展科技領先行動，持續完善技術創新體系，深化創新體制機制改革，加快技術攻關和成果轉化，全力打造原創技術策源地，不斷提高科技自立自強能力和水平。堅持以建設具有全球競爭力的世界一流裝備製造

企業為目標，大力開展趕超行動，持續深化對標工作，強化考核激勵約束，強化風險管控，不斷提升管理水平。奮力推動企業改革走實走深，完善中國特色現代企業制度，全面完成國企改革三年行動目標任務，建立健全市場化經營管理機制，突出抓好改革專項任務。本公司將以更大決心、更強擔當、更實舉措，全力實現生產經營企穩回升。

承董事會命
哈爾濱電氣股份有限公司
公司秘書
艾立松

中國，哈爾濱
二零二二年三月二十五日

於本公告日期，本公司執行董事為：曹志安先生及吳偉章先生；以及本公司獨立非執行董事為：賀禹先生、胡建民先生、陳國慶先生及唐志宏先生。